

リサーチ & プランニング グループで考える技術

デジタルハリウッド大学

橋本大也

本日の内容

- 今日はグループでひとつの問題について考える方法を知る
- 代表的な技法「ブレインストーミング法」を身近なテーマで体験する

本日の構成

- インストラクション(10分)
- ブレインストーミング体験WG(50分)
 - ブレインストーミング基本(30分)
 - ブレインストーミング応用(+0分)
- 発想法とツール(30分)

第1部 ブレインストーミング

基本

未来商品 発想会議 「デジハリ ケータイ」

- 目的: デジタルハリウッドのブランドで携帯電話を発想する
- デジタルハリウッドらしさで、斬新な発想を盛り込んで、2020年代のケータイを企画してください
- ブレインストーミング法の体験

ブレインストーミングのルール

- 基本ルール
 - 他人の意見を批判しない
 - 自由奔放に発想する
 - 質より量を重視する
 - 他人のアイデアを発展させる
- 今日のローカルルール
 - 発想した要因には連番を振る
 - 6人のワーキンググループで行う

第2部 ブレインストーミング 応用

ブレインストーミングの結果を どう使うか

- ブレインストーミングはスタート地点
- 発想とコミュニケーションにより、知識と意識を共有
- グループがひとつの課題に向かうチームになるムード
- 素材・材料としての結果を、どう応用していくか

応用：重要課題の抽出

- ブレスト結果のリストを見て、自分が最も重要だと考える要因番号にポイントを与える
- 一人の持ち点は25点。ひとつの要因に割り振る上限は5点
- 投票後、同じ内容の要因はひとつの要因にまとめる
- 点数を集計して上位5項目をグループリーダーが発表する
- やってみよう(20分)

応用:SWOT分析

- 内部環境要因
 - 自分たちの力でどうにかなること
 - 現在の強み、弱み
- 外部環境要因
 - 自分たちの力ではどうにもならないこと
 - 未来の機会、脅威

4つのマトリクスに要因を分類

内部環境	外部環境
強み (Strength)	機会 (Opportunity)
弱み (Weakness)	脅威 (Threat)

各項目がSなのかWなのか、OなのかTなのか

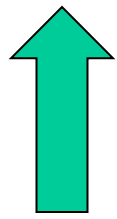
戦略として読む

		内部環境	
		強み	弱み
外部環境	機会	積極展開戦略 現在の強みと機会を活かした展開	差別化戦略 弱さを補うポジショニングを探す
	脅威	対抗戦略 強みで競合に立ち向かう戦略	守備撤退戦略 勇気ある撤退も視野に入れた守り

応用：シナリオプランニング

- 未来シナリオを作る方法
- **重要**で且つ**不確実**な軸を2本設定する
- 日本の軸で4象限のマップを作る
- 4つの方向性に向かうとして想定される物語を文章化する
- 例 重要で不確実な軸の取り方例
 - デジハリ大学の第一期生は活躍する/しない(X軸)
 - デジハリ大学の一般知名度は向上する/しない(Y軸)

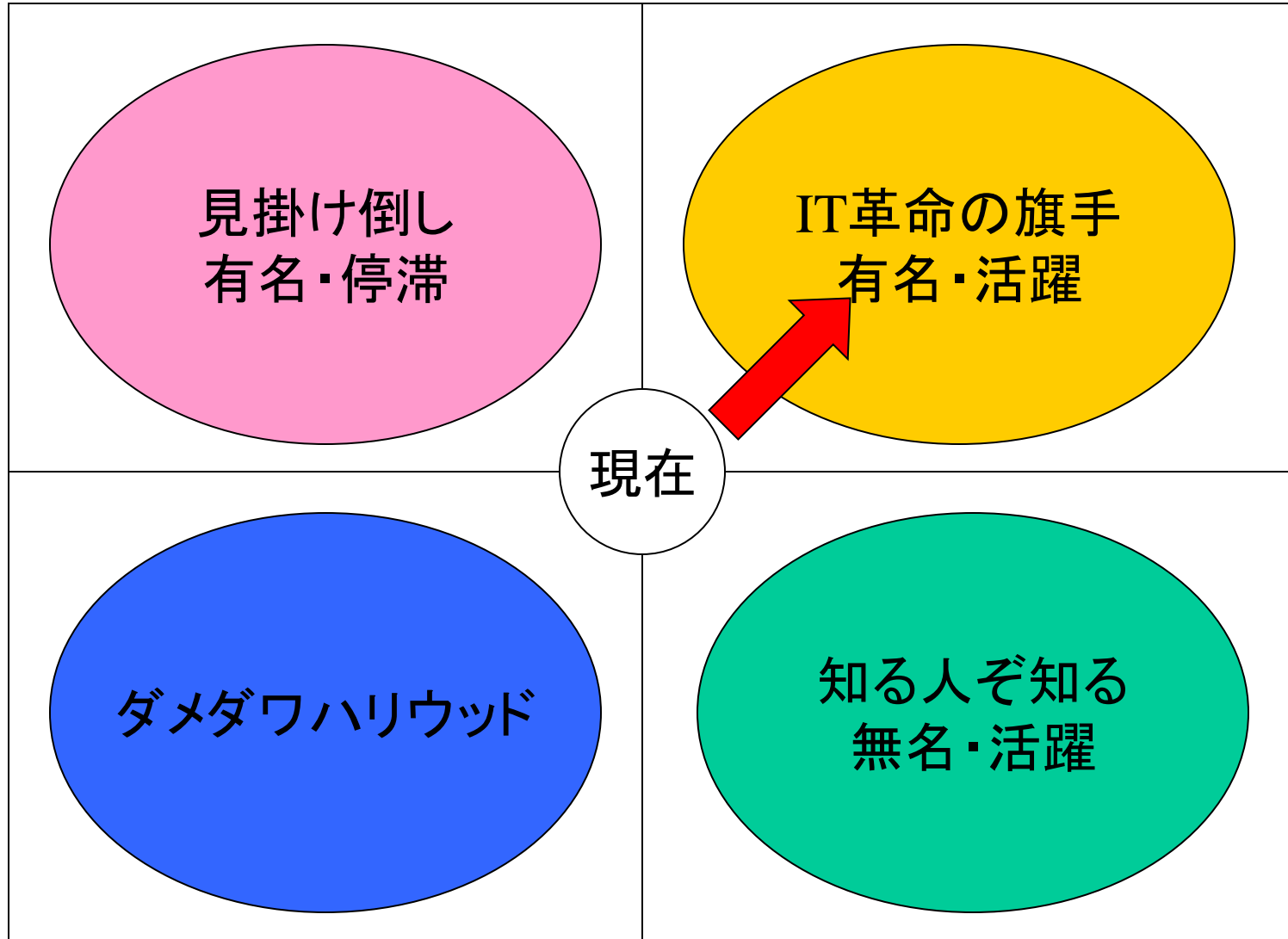
デジハリ大学の未来シナリオ



有名

大学の一般知名度

無名

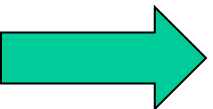


現在

停滞

一期生の活躍度

活躍



第3部：発想法とツール

- 発想法にはたくさんの種類がある
- たとえば...

1 下向・上向法	21 樹木法	41 属性連想法
2 発生主義法	22 三分法	42 形態分析法
3 構造主義法	23 遠近思考法	43 カタログ法
4 帰納法	24 バイオニクス法	44 連想ゲーム発想法
5 演繹法	25 スパーク法	45 焦点法
6 加上法	26 チェックリスト法	46 システムアナロジー
7 ブレインストーミング	27 二項対立法	47 PERT法
8 シネクティクス法	28 時系列法	48 セブncross(7×7)法・クロス法
9 JK法	29 全要素抽出法	49 フィリップ66法
10 NM法	30 直感法	50 パソコン思考法
11 ワークデザイン法	31 因果法	
12 属性列挙法	32 前例・判例法	
13 カード法	33 ストーリー法	
14 逆接思考法	34 同化・異化法	
15 ハイブリッド思考法	35 MBS法・カードBS法	
16 「逆」思考法	36 ブレインライティング(BW)法	
17 複眼思考法	37 欠点列挙法・希望点列挙法	
18 タウンウォッチング法	38 インプット・アウトプット法	
19 ポジショニング法	39 スーパーヒーロー発想法	
20 マトリックス法	40 ゴードン法	



分かる使える思考法事典
(すばる舎)の目次より
引用

発想支援ソフトウェアの紹介

- Passion For The Future: デスクトップ発想支援ツール
- <http://www.ringolab.com/note/daiya/archives/000139.html>
- マインドマップ、マンダラート、KJ法、アウトライナー、検索などの支援ツール

本日のまとめ

- ブレインストーミングによって発想を広げる方法を体験した
- さまざまな発想法があることを理解した
- ノウハウとツール(ソフトウェア)の概要を把握した